

Abstract

(세션 2) 항만 혁신과 지속가능성

황규영, LX판토스 해운Pricing전략실장

공급망 대전환 시대 물류사의 새로운 도전:
변동성 심화와 물류시설 투자를 통한 대응 전략

키워드: 공급망 대전환, 불확실성, 포워드, 물류시설투자, 터미널, 완충지대

팬데믹 이후 해운시장 변동성과 불확실성이 심화되는 가운데 물류사는 기존 'Buy Low, Sell High' 모델의 한계에 직면했다. 팬데믹, 홍해대란, 트럼프 관세를 경험하며 해운시장 운임이 상향 평준화되었고, 화주 요구사항도 비용에서 서비스 품질, 대응 능력 중심으로 확대되면서 새로운 경쟁력 확보 방안이 필요하다.

팬데믹 이후 해운시장의 구조적 변화를 조명하고 물류사들의 경영환경 난제를 제시한다. 대응책으로 업계내에서 시도되는 방안을 소개하고, 물류시설 투자 사례를 통한 완충지대 구축 전략을 제안한다. 물류사가 단순 중개업에서 통합 물류 솔루션 제공자로 전환하는 방향성을 제시하며, 물류시설 투자를 통한 안정성 확보가 대안이 될 수 있음을 논증한다.